

Projektmanagement Kompakt

inkl. Projektmanagement-Simulation

Warum dieses Training:

In einem komplexen, vielfach globalen und innovationsgetriebenen technischen Umfeld setzen Unternehmen verstärkt auf die Organisationsform des Projektmanagements. Erfolgreiches Projektmanagement umfasst viele Dimensionen. Viele Fehler im praktischen Projektmanagement könnten vermieden werden, wenn im Vorfeld Szenarien getestet und geübt worden wären.

Warum mit einer Simulation:

Jeder Pilot trainiert am Simulator, bevor er das erste Mal fliegt! Die Projektmanagement-Simulation gibt Ihnen die Möglichkeit, ein Projekt in seiner ganzheitlichen Vernetzung zu erleben und vermittelt so auf effektivste Weise die nötigen Qualifikationen! Lernen Sie die vernetzten Zusammenhänge im Verlauf von Projekten kennen und erkennen Sie, wie Sie ein Projekt zum Erfolg führen.

Das brauchen Sie:

Anpassungsfähigkeit, Reaktionsschnelligkeit, Dynamik, Teamarbeit, Abstimmungsprozesse, Konflikte, Ressourcen-, Budget- und Zeitmanagement - alles bekannte Schlagworte aus dem Projektmanagement. Oft so abstrakt dargestellt, dass sich mancher zwar irgendwas darunter vorstellen kann, eine praktische Umsetzung aber häufig schwierig ist. Jedoch wird erfolgreiches Projektmanagement wesentlich durch die Zusammenarbeit im Team, die reibungslose Kommunikation der Projektbeteiligten und weiterer Faktoren des menschlichen Miteinanders bestimmt.

DIE PROJEKTMANAGEMENT-SIMULATION

Sie sind Projektleiter oder Projektmitarbeiter in einem Projektteam, das mehrere Projekte plant und realisiert. Die Projektteams haben die Aufgabe, ein bestimmtes Produktportfolio erfolgreich am Markt zu platzieren. Den Teams steht ein gemeinsamer Mitarbeiter-Pool zur Verfügung. Die Mitarbeiter besitzen verschiedene Kompetenzen. Um verschiedene Produkte und Komponenten zu entwickeln werden unterschiedliche Mitarbeiter zu unterschiedlichen Zeiten benötigt. Je nach Kompetenz der Mitarbeiter entstehen unterschiedliche Kosten. Das Ziel ist es, mit den vorhandenen Ressourcen ein bestimmtes Produkt („on Spec“) zu einer bestimmten Zeit („on Time“) zu bestimmten Kosten („on Budget“) zu realisieren. Obwohl alle Teams in Konkurrenz zueinander stehen, müssen Sie dennoch gemeinsam planen und sind für ein gemeinsames Ergebnis verantwortlich.

In diesem Seminar lernen Sie:

- Realistische Projekte in Teams praktisch bearbeiten
- Zusammenhänge im Projektmanagement zu verstehen und Projektmanagement als wesentlichen Erfolgsfaktor im unternehmerischen Geschehen zu begreifen.
- Die Bedeutung von Planung anhand eines realistischen Projektes und kritische Erfolgsfaktoren im Projektverlauf zu erkennen.
- Die wichtigsten Methoden und Instrumente des Projektmanagements sowie konkretes Handwerkszeug zur Steuerung von Projekten kennen.
- Zeit, Ressourcen und Budget zu planen und den Erfolg anhand von Kennzahlen zu messen.
- Die Zusammenhänge im Projektteam und zwischen mehreren Projektteams kennen.
- Komplexe Projekte ziel- und aufgabengerecht zu strukturieren und effizient zu behandeln sowie professionelles Risikomanagement durchzuführen.
- Das typische Projektcontrolling: „ **on Time - on Spec - on Budget** “



Projektmanagement Kompakt

inkl. Projektmanagement-Simulation

Projektmanagement: Grundlagen und Erfolgsfaktoren:

- Die Basis: Kernpunkte des typischen Projektmanagements
- Die 5 wichtigsten Erfolgsfaktoren
 - ⇒ Passgenaue Zieldefinition und Auftragsklärung
 - ⇒ Ausreichende Ressourcen
 - ⇒ Strukturierte Projektplanung
 - ⇒ Gewinnende Kommunikation
 - ⇒ Qualifizierte Projektmitarbeiter
- Gründe für das Scheitern von Projekten
- Kernkompetenzen und Rolle des Projektleiters sowie der Projektmitarbeiter
- Überblick über klassische Tools und Hilfsmittel

+ CHECKLISTEN zur Projektplanung für JEDE PROJEKTPHASE!

Planen, Überwachen und Steuern von Projekten:

- Ziele der Projektabwicklung
- Phasen der Projektabwicklung
- Die Struktur des Projektes
- Projektcontrolling und Projektmanagement
- Termin- und Kostenplanung
- Risikomanagement
- Die einzelnen Arbeitsschritte der Planung und Überwachung

Projekt Strukturplanung (PSP):

- Wie finden wir rechtzeitig alle Arbeiten des Projekts?
- Den Liefer- und Leistungsumfang definieren
- Realisierungskonzept und Hilfsmittel
- Arbeitspakete bilden
- Den Projektstrukturplan erstellen
- Regeln für den Projektstrukturplan
- Die Visualisierung des Plans

Aufwandsplanung:

- Methoden der Aufwandsschätzung in Projekten
- Aufwand und Kosten
- Verdeckte Puffer
- Die strukturelle Methode
- Critical Chain

Termin- und Kostenplanung:

- Die Logik der realistischen Projektplanung
- Die Arbeitspaket-Liste und ihre Informationen
- Alle Planungsinformationen ermitteln
- Termine und Kapazitäten planen
- Die Netzplantechnik - der Kritische Pfad

+ SIMULATION zur Projekt- & Kostenplanung

Risikomanagement:

- Umgang mit Unsicherheiten und Risiken im Projekt
- Risiko und Unsicherheit - Risiken rechtzeitig erkennen
- Ursachen der Risiken - Risiken bewerten
- Vorbeugende Maßnahmen - Risikobehandlung
- Risiken berichten

Projektsteuerung, -überwachung, Berichtswesen:

- Die relevanten Informationen zur Projektüberwachung gewinnen und zielgruppenorientiert aufbereiten
- Grundsätze der Überwachung und Steuerung
- Das System der Projektsteuerung
- Die Methoden der Projektüberwachung (Meilenstein-Trendanalyse, Kosten-Trendanalyse, Arbeitswert-Methode,...)

